

Research Office: l'essayer, c'est l'adopter!

↳ Depuis quelques mois, l'EPFL bénéficie des services d'un Research Office qui soutient aussi bien les laboratoires que la Direction de l'école. Benoît Deveaud, Doyen de la recherche, et Kukhwan Mieusset, Déléguée à la recherche font le point.

Frédéric Rauss, responsable de la communication interne
Isabelle Cahour, adjointe VPAA

Comment ce nouveau service a-t-il vu le jour en 2013?

→ **Benoît Deveaud [BDP]** – La création du Research Office est le résultat d'un souhait de notre Vice-Présidence pour les Affaires Académiques de doter l'EPFL d'une structure professionnalisée qui soit à même de traiter les demandes de plus en plus nombreuses et de plus en plus variées de manière efficace et transparente. L'équipe du Research Office se structure en trois groupes: les financements nationaux; les financements internes et non lucratifs; les financements internationaux. Le rôle du Research Office est de s'assurer que les propositions de nos chercheurs soient en conformité avec les exigences des différences organismes et les règles de l'EPFL. Nous sommes parfois également amenés à négocier avec les organes de financements afin de les convaincre d'adapter leurs conditions à la réalité de notre institution.

→ **Kukhwan Mieusset [KM]** – Oui, toutes les requêtes sans exception auprès des différents organismes de financement doivent être déposées sur le serveur informatique de l'EPFL, le GrantsDB. Dès que la demande de financement dépasse CHF 50'000, la candidature doit être validée par le Research Office. Ceci peut paraître contraignant, mais les laboratoires, expérience faite, reconnaissent l'utilité de ce soutien qui permet d'améliorer la qualité des soumissions et d'augmenter les chances de réussite.

→ **BDP** – Ces processus sont contre-intuitifs pour nous, chercheurs, comme tout ce qui touche à l'administration. Nous avons tendance à considérer que c'est un frein pour nos travaux. Mais, en ce qui concerne le Research Office, je peux dire que l'essayer, c'est l'adopter!



Kukhwan Mieusset et Benoît Deveaud-Piédra © ALAIN HERZOG

→ **KM** – Mais notre mission va également au-delà des laboratoires puisque nous élaborons pour la Direction de l'EPFL et les doyens une analyse de toutes les données de recherche sous forme de statistiques, de *white papers* et autres informations leur permettant d'élaborer et d'orienter la stratégie de la recherche à l'EPFL ou de répondre aux différentes questions du CEPF ou du SEFRI. Notre rôle est également de réviser les accords et les partenariats de recherche avec d'autres institutions afin de veiller à garantir les intérêts de l'EPFL. Et Nous avons enfin la responsabilité des aspects financiers de grands projets de recherche nationaux comme les NCCRs, par exemple. Le Research Office est également responsable des doctorants au bénéfice d'une bourse du FNS avec cette dernière.

Vous avez également mis en place un guichet unique, research.office@epfl.ch, qui traite toutes les demandes.

→ **KM** – Oui, le guichet unique

permet aux laboratoires d'avoir une prise en charge et une réponse rapide à leurs différentes questions. Là aussi, cette centralisation qui pourrait à priori paraître procédurière permet au contraire d'améliorer la qualité des services du Research Office et sa réactivité. Le guichet permet d'avoir un suivi des demandes et une traçabilité des réponses. En mars, le Research Office a traité 1080 demandes. L'équipe du guichet va traiter immédiatement les demandes simples (82% des tickets clôturés dans les 24h), et réorienter les questions plus complexes, celles qui nécessitent une réponse personnalisée, auprès des spécialistes du service. Nous avons également mis en place une base de connaissance qui permet à nos équipes d'affiner leurs réponses.

→ **BDP** – A l'heure où nos relations avec l'Europe de la recherche se compliquent suite aux votations du 9 février dernier, l'expertise du Research Office est plus nécessaire que jamais pour soutenir les laboratoires et leur permettre de continuer à postuler tout en tenant

compte des modalités de participation qui évoluent très rapidement. Dans le seul cadre du 7^e programme cadre de l'Union Européenne, nous avons traité quelque 1500 projets pour l'EPFL qui a au final collaboré avec 454 entreprises. Sans un suivi rigoureux et une bonne organisation, le traitement d'une telle masse de dossiers peut devenir très vite chaotique.

Le Research Office se charge également des équipements scientifiques

→ **BDP** – Toute demande dépassant les CHF 50'000 peut être soumise au Research Office. Au risque de me répéter encore une fois, cette coordination des achats d'équipements nous permet de mieux mutualiser. Nous parlons tout de même d'une enveloppe à disposition qui a représenté CHF 27 millions pour 2013!

→ **Plus d'informations sur le Research Office:**

↳ research-office.epfl.ch

Les trois piliers du Research office



National Funding – Coordinatrice: Ursula Vaucher

Le groupe **National Funding** offre aux chercheurs son soutien pour les demandes aux organismes de financement nationaux, en particulier pour le Fonds National de la Recherche (FNS).

Dans ce cadre, il apporte son support aux chercheurs en les aidant à identifier les organismes de financements opportuns, en donnant son préavis sur les demandes en cours (conseil budgétaires et lettres de support) et en vérifiant la bonne conformité des documents de candidatures aux exigences tant des sources de financement que de notre institution. Un support pour le développement de projets interdisciplinaires et/ou interinstitutionnels de grandes envergures est également à disposition.

Ce groupe gère et administre également les programmes de carrières financés par le Fonds national Suisse, tels Doc.CH, Doc. Mobility, Early.Postdoc.Mobility et Advanced Postdoc.Mobility

Enfin, il est responsable de la gestion financière et du reporting des projets NCCR dont l'EPFL est *Leading House*, à savoir Synapsy et Robotics ainsi que Marvel (nouveau!).



International Funding – Coordinatrice: Caroline Vandevyver

Le groupe **International Funding** s'occupe de son côté du conseil et support à la communauté de chercheurs de l'EPFL en matière de financements en provenance de l'étranger, et plus particulièrement de l'Europe et des Etats Unis.

A l'instar des autres groupes du Research Office, il offre un support ciblé pour la préparation des dossiers de candidatures, et fournit des modèles de divers documents afin de faciliter la tâche des chercheurs. Un service juridique spécifique aux questions liées aux projets de recherche est à disposition pour l'établissement des contrats de collaboration, de financement et de consortium. Notamment, l'EPFL a mis en place des directives relatives aux conflits d'intérêts (*FCOI – Financial Conflict of Interest Policy*) afin d'aider nos chercheurs dans le cadre de projets en collaboration avec des institutions américaines.

En dépit des résultats du vote du 9 février, notre communauté de chercheurs est encouragée à répondre aux appels à candidatures lancés dans le cadre du programme cadre Horizon 2020: les collaborateurs du International Funding sont à leur disposition pour mener à bien ces initiatives!



Internal and Non Profit Funding – Coordinateur: Pierre-Yves Bolinger

Le groupe **Internal & Non-Profit Funding** du Research Office offre aux chercheurs son soutien pour les demandes de financement à des fondations privées de tous les pays, en les assistant pour l'établissement et la négociation de contrats.

Cette équipe met à disposition ses compétences afin de garantir le bon déroulement des processus de soumission de projets et ce dans les meilleurs délais. Elle fournit les documents institutionnels et vérifie les différents aspects des contrats au niveau juridique, financier ainsi que leur conformité avec les règlements internes à l'EPFL. Dans ce cadre, elle assure la coordination de ces activités au sein des services centraux concernés, afin de faciliter le suivi des demandes.

Par ailleurs, ce groupe gère et coordonne le financement mis à disposition des unités de recherche de l'Ecole pour l'acquisition d'équipements scientifiques, en relation étroite avec le Doyen de la Recherche.

Enfin, il est responsable de la gestion des dossiers de candidature pour les différents prix de recherche attribués par l'Ecole tout autant que par d'autres institutions.